Подвальный Евгений Семенович
Подписано цифровой подписью: Подвальный Евгений Семенович
Дата: 2025.02.17 11:51:13 +03'00'

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.17 «Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование»

Наименование образовательной программы: программа бакалавриата «Организационный менеджмент»

Код и наименование направления подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Формы обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины: сформировать компетенцию ПКс-12 «способен применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации по оказанию услуг в области»

Объем дисциплины: 108/3

Структура дисциплины:

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
1.	Сущность финансового планирования	Цели и задачи финансового планирования. Значение финансового планирования. Объекты финансового планирования. Финансовые ресурсы. Формы финансовых отношений. Классификация финансовых планов. Стадии финансового планирования. Система финансового планирования. Организационная структура процесса финансового планирования. Финансовая политика.
2.	Виды и методы финансового планирования на предприятии	Виды финансового планирования (Рассел Акофф): реактивное, инактивное, преактивное, интерактивное. Методы финансового планирования: экономического анализа, коэффициентный, нормативный, балансовый, дисконтированных денежных потоков, многовариантности (сценариев), экономикоматематическое моделирование, прогнозный. Этапы анализа финансовых планов. Стадии финансового планирования: стратегическое планирование, перспективное, бизнес-планирование, текущее финансовое планирование (бюджетирование), оперативное финансовое планирование.
3.	Финансовое планирование работы предприятия	Прогнозирование и планирование объемов сбыта продукции: Алгоритм составления плана сбыта.Определение предпочтительного варианта товарного ассортимента. Формирование портфеля заказов. Планирование производства продукции: Задачи планирования производства. Содержание плана производства предприятия. Основные показатели плана производства: натуральные и стоимостные. Разработка производственной программы предприятия. Определение альтернативных производственных программ с учетом ограничений, оценка и выбор предпочтительной продуктовой программы. Планирование производственной мощности предприятия. Планирование издержек производства и прибыли предприятия: Классификация внутрипроизводственных издержек. Планирование себестоимости продукции. Методы составления сметы затрат на производство: сметный, сводный и

№ п/п	Наименование тем	Краткое описание тем
		калькуляционный. Понятие, сущность, виды и функции прибыли. Система управления прибылью предприятия. Методы ее планирования и прогнозирования.
4.	Теоретические основы контроллинга	Предпосылки создания системы контроллинга. Развитие концепций контроллинга. Модели контроллинга. Сущность и цели контроллинга. Функции и задачи контроллинга. Взаимосвязь контроллинга с другими функциями управления предприятием.
5.	Концепция оперативного и стратегического контроллинга	Воздействие особенностей экономического развития промышленно развитых стран на формирование концепции контроллинга. Стратегический контроллинг. Оперативный контроллинг. Взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга.
6.	Специальные задачи контроллинга	Контроллинг инвестиций. Контроллинг финансового оздоровления предприятия. Контроллинг реструктуризации капитала предприятия, его реорганизации и реформирования. Финансовый контроллинг. Инновационный контроллинг.
7.	Бюджетирование и его роль в управленческой системе организации	Сущность и функции бюджетирования. Классификация бюджетов и методы их разработки. Основные цели бюджетирования. Основные этапы процесса постановки бюджетирования. Финансовая структура предприятия. Технология составления бюджетов. Взаимосвязь бюджетов.
8.	Технологии формирования и реализации операционных бюджетов	Бюджет продаж. Производственный бюджет (производственная программа). Бюджет запасов готовой продукции.. Бюджет прямых материальных затрат.. Бюджет прямых затрат труда. Бюджет (смета) общепроизводственных расходов. Бюджет (смета) управленческих расходов. Бюджет (смета) коммерческих расходов.
9.	Составление основных бюджетов	Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Расчетный (прогнозный) баланс
10.	Контроль выполнения бюджетов и анализ отклонений	Система контроля выполнения бюджетов. Виды отклонений затрат от бюджетных показателей. Виды бюджетного анализа.

Форма промежуточной аттестации – экзамен

Экзамен может проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий, в форме тестирования.

Основная литература:

1. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/536216

2. Сыроижко В.В. Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование: практикум / В.В. Сыроижко, А.М. Букреев, Б.Г. Преображенский; Воронежскийфилиал ФГБОУ ВО «РАНХи ГС». – М.: Издательство «Научная книга», 2024. – 424 с.

3. Сыроижко В.В. Финансовое планирование, контроллинг и бюджетирование: практикум / В.В. Сыроижко. – Воронеж: Воронежский филиал РАНХиГС, 2018. – 150с.

4. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для вузов / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 572 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12821-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/538334